

# COMPROMISO



*Publicación de la Sociedad Rural de Lobos - N°17 - Diciembre de 2017*

## Taqueos y caballos

**Guillermo “Sapo” Caset**

Un lobense fanático de la vida en el campo y apasionado deportista, repasa su actualidad entre viajes, torneos y entrenamientos



**40**  
AÑOS DE  
TRAYECTORIA

  
**COMPAÑIA**

**+90**  
SUCURSALES  
COMERCIALES

**34**  
PLANTAS  
DE ACOPIO

**Juntos  
podemos+**

Sumá tu aporte a la educación  
y al futuro junto a Compañía  
y la Sociedad Rural de Lobos.

WWW.COMPAÑIA.COM.AR   
0800 - 888 - 22472   
**COMPANIAOK** 



**La Ganadera de Lobos S.R.L.**  
CONSIGNATARIOS DE HACIENDA  
de Marcelo y Alberto Roncoli

Consignaciones al Mercado de Liniers  
Ventas directas y particulares  
**Remates FERIA**  
Filmaciones para remates TV

25 de mayo 51 - Tel: 02227-423-669  
Marcelo Roncoli: 1555-2793 / Alberto Roncoli: 1555-2925

 **Ceres Tolvas**  
TRABAJANDO JUNTOS

# PASTURAS



Consulte por asesoramiento técnico  
a cargo de los mejores especialistas  
del agro, comprometidos en  
brindar soluciones.

**LÍNEA EN U\$S A COSECHA**  
**LÍNEA EN PESOS A MEDIDA**  
**TARJETAS RURALES**

**DISTRIBUIDOR OFICIAL** 

 **Ceres Tolvas**  
TRABAJANDO JUNTOS



www.cerestolvas.com.ar

 **Agronomía  
LOBOS**

Ruta 41 km 174 | +54 2227 423058 / 421175 | agrolobos@cerestolvas.com.ar

# 4 Taqueos y caballos



Guillermo "Sapo" Caset

# 12

## Coherencia y sentido común



# 18



## El gusto por la producción

Cecilia Monetti: ingeniera química y Directora de Producción de la Municipalidad de Lobos. Los comienzos, su experiencia en YPF y el regreso a su pueblo natal para continuar dedicándose a su pasión

# 22

## Un semillero para la renovación



# 26

## Planificar maximizando resultados



El 28 de septiembre, en el salón de eventos de la Sociedad Rural de Lobos, los contadores públicos Hugo Abaca y Darío Spavento brindaron la charla "Planificación Fiscal Agropecuaria". Ambos especialistas asesoran impositiva,

# 30

## Involucrarse con el trabajo

Martín Semino: vocal titular de Sociedad Rural de Lobos y responsable de la firma, que iniciara su padre, Semino Hermanos. Su experiencia como contratista rural y una descripción detallada de esta actividad fundamental para el desarrollo del agro



# COMPROMISO

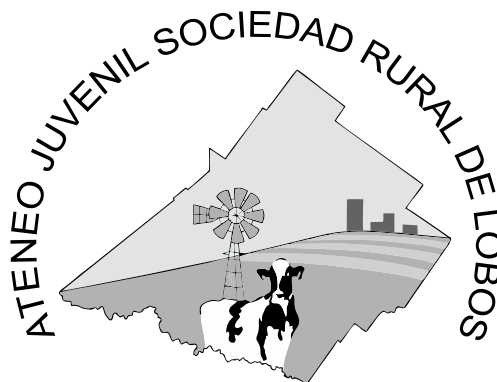
Publicación de la Sociedad Rural de Lobos  
Nº17 - Diciembre de 2017

## Staff

**Director:** Luciano Arata  
**Producción y coordinación:** Subcomisión Editorial de Sociedad Rural de Lobos. Integrantes: Ayelén Canedo / Francisco Bourdieu / Román Castro / Rodolfo Maddio / Adalberto Mársico / Juan Francisco Núñez  
**Diseño y producción periodística:** ceyszeta  
**Ilustración:** Niko Battista  
**Foto de tapa:** Katerina Morgan  
**Agradecimientos:** Guillermo Caset / Cecilia Monetti / Hugo Abaca / Darío Spavento

Publicación independiente de distribución gratuita. Las opiniones vertidas por columnistas no reflejan necesariamente el punto de vista de la revista. Los servicios y productos que se ofrecen son de exclusiva responsabilidad de los anunciantes. No son remunerados los columnistas de esta publicación. Prohibida la reproducción total o parcial de las notas sin autorización por escrito. Registro de la propiedad intelectual en trámite.

**Sociedad Rural de Lobos**  
Las Heras 87 - Lobos - Buenos Aires - Argentina / Tel. 0800-333-2896  
sociedadrurallobos@sociedadrurallobos.com.ar / www.sociedadrurallobos.com.ar



Una institución trabajando desde el campo para toda la comunidad



# Taqueos y caballos



Guillermo “Sapo” Caset

Reconocido jugador profesional de polo que hoy integra los equipos de Alegría (Argentina), Talandracas (Inglaterra y Francia) y Tonkawa (Estados Unidos). Un lobense fanático de la vida en el campo y apasionado deportista, repasa su actualidad entre viajes, torneos y entrenamientos

*A la entrevista nos acompañó Francisco Bourdieu, el reciente presidente electo de Sociedad Rural de Lobos. Llegamos a Santa María de Lobos para encontrarnos con Guillermo. Nos esperaba, junto con su madre y su esposa, en una hermosa matera (un viejo galpón refaccionado y acondicionado de manera elegante, sin perder su estilo absolutamente rural). Nos recibieron con mate y facturas. Así que sólo nos quedaba comenzar a grabar y disfrutar de una charla con este lobense que hoy está en la cima del deporte profesional, integrando un gran equipo como Alegría y disputando los mejores torneos de polo, por el cual Argentina es referente mundial.*

Este año, en el Abierto de Hurlingham, tu equipo Alegría le ganó a La Dolfina y luego jugó por primera vez la final del torneo contra Ellerstina. ¿Cómo es ganarle a Adolfo Cambiaso?

La verdad es que está buenísimo ganarle, como equipo, a La Dolfina. Es impresionante.

¿Lo tenías en los planes?

No. Con Alegría siempre apostamos a llegar a una final. En general, en todos los torneos tenemos a Ellerstina como rival a vencer. Este año, por primera vez, nos cruzamos con La Dolfina —que sabíamos que era un rival muy difícil—. Encaramos el partido diciendo “vamos a hacer lo mejor posible”. Teníamos en claro que si jugábamos bien y con disciplina podíamos andar cerca de un buen resultado. Ese día, que le ganamos al equipo de Cambiaso, jugamos el mejor partido.

En este grado de profesionalismo del deporte, ¿se pierde o se gana por algunos detalles? ¿O tiene que ver con que ese día el equipo se levantó bien y ganó?

Lo que llegamos a lograr —algo que alcanzó La Dolfina hace tiempo— es que gane el equipo por sobre las individualidades. Tenés un Cambiaso que no necesita meter diez goles por partido, te ganan con el equipo. Ese día fuimos un equipo y por eso le ganamos a La Dolfina.

¿Cómo es el día habitual de un polista?

Tenemos un entrenamiento físico y también la práctica con el caballo casi todos los días. No siempre entrenamos juntos. Como tengo mis caballerizas en Cañuelas y mis tres compañeros están en Pilar, viajo mucho y ellos también. Algunas veces hacemos “prácticas con asado” para estar lo más juntos posible. Hay equipos como Ellerstina cuyos cuatro integrantes están juntos porque son parientes. La Dolfina, en cambio, tiene dos jugadores en Cañuelas y dos en Pilar. El año pasado, al jugar Lucas Monteverde que está en Cañuelas, éramos dos de ahí y dos de Pilar.

El día es intenso, arranco temprano ya que vivo acá, en Santa María de Lobos, así que tengo media hora hasta las caballerizas. Generalmente entreno la parte física por la mañana y después hago la práctica.

¿Compartís preparador físico con Juan Martín del Potro?

Sí, hace rato que entreno con Leo Jorge que es de Lobos. A Leo también le está yendo bien. ➔



Adaptamos todo de acuerdo a la práctica.

**Francisco Bourdieu (FB) interviene con una consulta: ¿no es rutinario?**

No. Hoy tenía prácticas y como está lloviendo se pasaron para mañana. No entreno el mismo día que juego. Si hay práctica de equipo, en general, es más fuerte que la individual. Tengo varios caballos por lo tanto hago varias prácticas para entrenar esos animales.

**¿Cómo se determina el hándicap?**

Hay un comité de trece integrantes que está formado por jugadores actuales, exjugadores y dirigentes de la Asociación Argentina de Polo. Ellos miran y deciden.

**Pensamos que era por estadística.**

No, se está tratando de modificar. Hoy estos trece miembros deciden mediante una votación. Debería ser por puntaje de participación en los torneos como es, por ejemplo, el ranking en el tenis. Se acabarían las discusiones.

**La diferencia de hándicap, ¿influye a la hora de jugar un partido?**

Va más por el lado de la organización y los caballos. Si vos a un jugador de 8 de hándicap lo ponés en la Ellerstina, va a tener menos hándicap que el equipo pero va a jugar mejor por la calidad de compañeros y los caballos.

**¿Cuál es el objetivo a futuro?**

Nos quedamos con la espina de la final (se enfrentaron con Ellerstina y perdieron). Queríamos ganarle no sólo a La Dolфина. En definitiva, nos

demostramos que podemos. Uno lo dice pero hasta que no sucede es difícil creértela. Hoy nuestro objetivo principal es llegar a la final del Abierto de Palermo y después tratar de ganarlo<sup>(1)</sup>.

**¿Cómo nació la pasión por el polo?**

De chiquito. Mi viejo jugaba y viajaba mucho. Me crié en el campo, a la mañana iba al colegio y a la tarde me la pasaba taqueando y andando a caballo. Soy fanático de esta vida.

**Lo de “Sapo”, ¿de dónde viene?**

Por mi viejo. De chico me decían “sapito” y quedó, pero no tiene ninguna explicación.

**¿Hay alguna razón para que hayan salido de Lobos tantos grandes jugadores de polo?**

Nunca me lo había puesto a pensar. Creo que por tener un gran club como La Espadaña, en su momento, que fomentó el polo y a sus jugadores. Lo mismo que ocurre en Tranque Lauquen ahora o en su época en Coronel Suárez.

**En otro deporte hablaríamos del talento del jugador. Acá el talento no es sólo del polista.**

Pasa muchísimo que un gran polista no tenga el caballo adecuado. El talento te lleva a un cierto nivel pero si no tenés la organización y los caballos, te quedás ahí. Por eso es complicado llegar. Los caballos son difíciles de encontrar y cuestan mucho dinero. A veces con dinero tampoco se encuentran.

Es una combinación de todo: un jugador necesita del talento natural y que lo acompañe el exterior.

**Argentina tiene a los mejores jugadores del mundo. ¿Ocurre lo mismo con los caballos?**



Foto: Katerina Morgan

Sí. Nosotros tenemos una raza ideal para el polo que no hay en otros lugares. Obviamente hay buenos caballos en otros lugares como Inglaterra, Australia, Estados Unidos.

**Sabemos que pasás parte del año jugando en Inglaterra y Estados Unidos, ¿es igual o distinto a Argentina?**

Aunque no lo crean, cambia el deporte. Por el nivel y las formas. Los que juegan el Abierto de Polo son los mismos jugadores del exterior repartidos en los diferentes equipos, pero tenés un amateur que es el jefe y sponsor. Y la mayoría de estos jefes juega. Puede ser bueno o malo, te toca quien te toca. La cuestión es que son tres jugadores y un amateur. En Argentina es un deporte de cuatro profesionales que pasa a tener otro ritmo: más ligero, más rápido, más fuerte.

**Todos los años, cuando arranca la gira, ¿sabés adónde vas?**

Los lugares son los mismos. Las tres temporadas más importantes son: Estados Unidos (en Palm Beach), después Inglaterra (Copa de la Reina y la de Oro) y por último Argentina (con la triple corona).

Los equipos van cambiando. Por ejemplo, un jugador tiene un contrato por dos o tres años, juega con el mismo patrón y equipo pero los compañeros van cambiando. También depende de los hándicaps porque en el exterior es hasta 22 goles. No es abierto como acá. Es parecido en la organización y caballos. Por ahí necesitás un poco menos de animales en el exterior ya que son menos chukkers.

En nuestro país se juegan ocho y en el exterior seis.

**¿La pasión es la misma en Estados Unidos, Inglaterra y Argentina?**

Siempre uno quiere ganar por vos, por tu gente, por los caballos. Más allá de que el polo es un trabajo. Para mí, el Abierto Argentino es el único torneo diferente al resto. Palermo es lo que uno espera todo el año, es el sueño que tenés desde chico.

**FB: Es la vidriera al mundo.**

Sí. Es el hándicap.

**¿Cómo es la vida del polista yendo de un lugar a otro?**

Tiene sus aspectos buenos y malos. Gracias al polo conocí lugares increíbles. También cuesta irte de tu casa y dejar lo tuyo. Nos vamos ocho o nueve meses, de enero a septiembre. Voy a trabajar. A veces me toca jugar con equipos con muy buena onda y otras no tanto.

**¿Este “exilio” lo sufren los polistas?**

Unos más y otros menos. A mí me encanta estar en mi casa con mis caballos, mis crías. Pero termina el Abierto de Palermo, tengo unos días de vacaciones y me voy. El 28 de diciembre salgo. Ni año nuevo paso en Argentina. Desde chico vivo esto porque ni al viaje de egresados de la secundaria fui.

**Por citar a otro deporte de alto rendimiento, hay tenistas que han dicho “hasta acá llegué, estoy cansado de viajar”.**

Cuando nos vamos, los polistas estamos tres meses en un mismo lugar. Se alquila una casa →

**SEGUIMOS SUMANDO SERVICIOS**

**NUEVA BALANZA ELECTRÓNICA  
PARA CAMIONES**



Una institución trabajando desde el campo para toda la comunidad



y se sabe que un tiempo determinado estás en el mismo lugar. En cambio, el tenista pierde, se toma un avión y se va para otro torneo o se vuelve. Vive de hotel en hotel. Nosotros podemos viajar con nuestras familias porque te instalás en un sitio por un período.

#### **¿Te visitan?**

Tratamos que sí. Mis viejos, mis suegros, nuestros amigos. A mí me gusta y te cambia.

#### **¿Hubo algún jugador que no sea argentino que te haya sorprendido en las giras?**

Sí, hay un chico norteamericano que juega muy bien y tiene 8 de hándicap. Pasa por un tema de organización porque el tipo tiene talento. De hecho creo que es suplente en Ellerstina. Después hay un brasilero que juega el Abierto y hace todo el circuito de torneos. En Argentina tiene 8 y en Estados Unidos 9 de hándicap.

#### **Un chico que quiere jugar al polo y está fuera del ambiente, ¿es imposible que entre y pueda jugar?**

No es imposible, pero es muy difícil. Mi suegro, Juan Badiola, no jugaba al polo, su familia tampoco era polista. En tanto que su mejor amigo jugaba al polo igual que su familia (se trata de la familia Araya). Empezó a ir a la casa de ese chico y a jugar. Terminó ganando el Abierto con su amigo y con gol de oro. Entró en el equipo gracias a su amigo, quien le dio los caballos.

En la actualidad es más difícil que esto pase por el alto grado de profesionalización de este deporte. Hay mucha diferencia entre un jugador profesional y un amateur. Es decir, entre una persona que trabaja y viene a jugar los fines de semana y un jugador profesional, como es mi caso, que está todo el día laburando de esto.

#### **Se puede hacer un paralelismo entre el nivel que jugaba La Espadaña y el de hoy. ¿Ha evolucionado el polo?**

En los caballos, en el juego, en técnica, en velocidad. Antes no le pegaban en el aire, dejaban que pique y después le pegaban. No la buscaban. Hoy, es otra cabeza.

#### **¿Cómo es tu relación con la gente de Lobos en la calle?**

Aprovecho para agradecerle a la comunidad de Lobos de la que siempre recibo mensajes. Cada vez que me cruzan me felicitan y saludan. Sentir que la gente te sigue, te dice “che, leí en el diario o te vi”, está buenísimo. Y eso que no puedo ir mucho a Lobos porque mi vida y mi trabajo transcurren acá, en el campo. —●

---

(1) **Nota de la redacción.** Al momento de realizar la entrevista Guillermo Caset, junto con su equipo Alegría, estaba disputando el Abierto Argentino de Polo 2017 en Palermo.



## Actividades y servicios de la Sociedad Rural de Lobos

### Actividades institucionales

- Realización de campañas de vacunación contra aftosa y brucelosis bovina · Participación en la Agencia de Desarrollo Local · Participación en la Comisión de Lucha contra las plagas

### Servicios

- Balanza para camiones · Balanza para hacienda · Alquiler de instalaciones · Alquiler de salón de fiestas · Trámite de marcas y señales · Emisión de guías para el traslado de hacienda · Medicina prepaga · Agente de percepción / Impuesto de sellos · Servicios contables: liquidación de sueldo y cargas sociales · Servicio de casillero

### Acción social

- Becas estudiantiles
- Donaciones y colaboraciones a organizaciones sociales

### Acción gremial

- Participación en CARBAP · Participación en CRA

Las Heras 87 - Lobos - Buenos Aires - Argentina - Tel. 0800-333-2896  
sociedadrurallobos@sociedadrurallobos.com.ar | [www.sociedadrurallobos.com.ar](http://www.sociedadrurallobos.com.ar)

# Nuevos desafíos, las mismas convicciones

Un nuevo ciclo comienza en Sociedad Rural de Lobos. El cambio de comisión directiva, que se produjo el 27 de octubre, traza un camino de desafíos respaldado, como siempre, desde la rica historia de la institución, marcada por la coherencia y el sentido común.

Francisco Bourdieu es nuestro presidente electo y, junto a él, un grupo de trabajo dispuesto a seguir por la senda de las convicciones firmes. Un presidente que trabaja, desde hace tiempo y codo a codo, en conjunto con los actores rurales. Una responsabilidad asumida con seriedad y compromiso, respaldada por un equipo preparado para los retos futuros.

Sociedad Rural de Lobos es una institución que se renueva permanentemente. No es casual que, hoy mismo, haya nuevos integrantes. Es una sana costumbre ejercida no sólo desde las posturas sino como algo reglamentado desde su estatuto. El cambio es necesario y obligatorio. Esto redundará en grandes beneficios. La entidad se actualiza y moderniza, sin abandonar sus bases sólidas, con un cambio generacional que le da frescura. La diversidad de ideas, proyectos y miradas enriquecen a los grupos humanos. Y en esa línea seguimos.

Es un orgullo presentar a esta nueva comisión que tiene representación de todos los sectores: productores diversos, contratistas, industriales, profesionales y, por supuesto, miembros de cada una de las localidades rurales del Partido de Lobos.

Seguir trabajando con la comunidad es una realidad conquistada a lo largo de estos años. No cesaremos en ese esfuerzo. Sea desde la posibilidad de continuar y mejorar el programa de becas para estudiantes; sea desde la ayuda a las organizaciones sin fines de lucro; o, como desde hace más de dos años, haciendo Compromiso, un medio de comunicación propio que interactúa con toda la comunidad.

Pero no olvidamos otras premisas importantes. Somos una entidad gremial y, por lo tanto, seguiremos poniendo atención a los problemas que enfrenta el campo. No dudaremos –como nunca lo hemos hecho bajo ninguna circunstancia histórica y política– en reclamar lo que nos parece justo. Tal es el caso, en estos días, de la alarmante propuesta del gobierno provincial plasmada en la altísima suba del impuesto inmobiliario. Seguiremos luchando por lo que creemos hay que defender.

Las presentaciones han sido hechas. Quedan invitados a acompañarnos. Somos, como siempre y más que nunca, una institución trabajando desde el campo para toda la comunidad. ➔

## Comisión Directiva de la Sociedad Rural de Lobos

**Presidente** Francisco Bourdieu

**Vicepresidente** Adalberto Mársico

**Secretario** Pilar Laurel

**Prosecretario** Cristian Martínez

**Tesorero** Rodolfo Maddio

**Protesorero** Román Castro

**Vocales titulares** Luciano Arata - Carolina Barraco - Daniel Mantini  
Javier Macchi - Martín Carboni - Martín Semino

**Vocales suplentes** Tomás Cardoner - Mauricio Balerdi

**Revisores de cuentas titulares** Francisco Arata - Andrés Egli - Jorge Etcheverry

**Revisor de cuentas suplente** Nicolás Dons

## Comisión Directiva del Ateneo Juvenil Sociedad Rural de Lobos

**Presidente** Alejandro Tozzi

**Vicepresidente** Juan Francisco Núñez

**Secretario** Ayelén Canedo

**Prosecretario** Natalia Parodi

**Tesorero** Noelia Berrueta

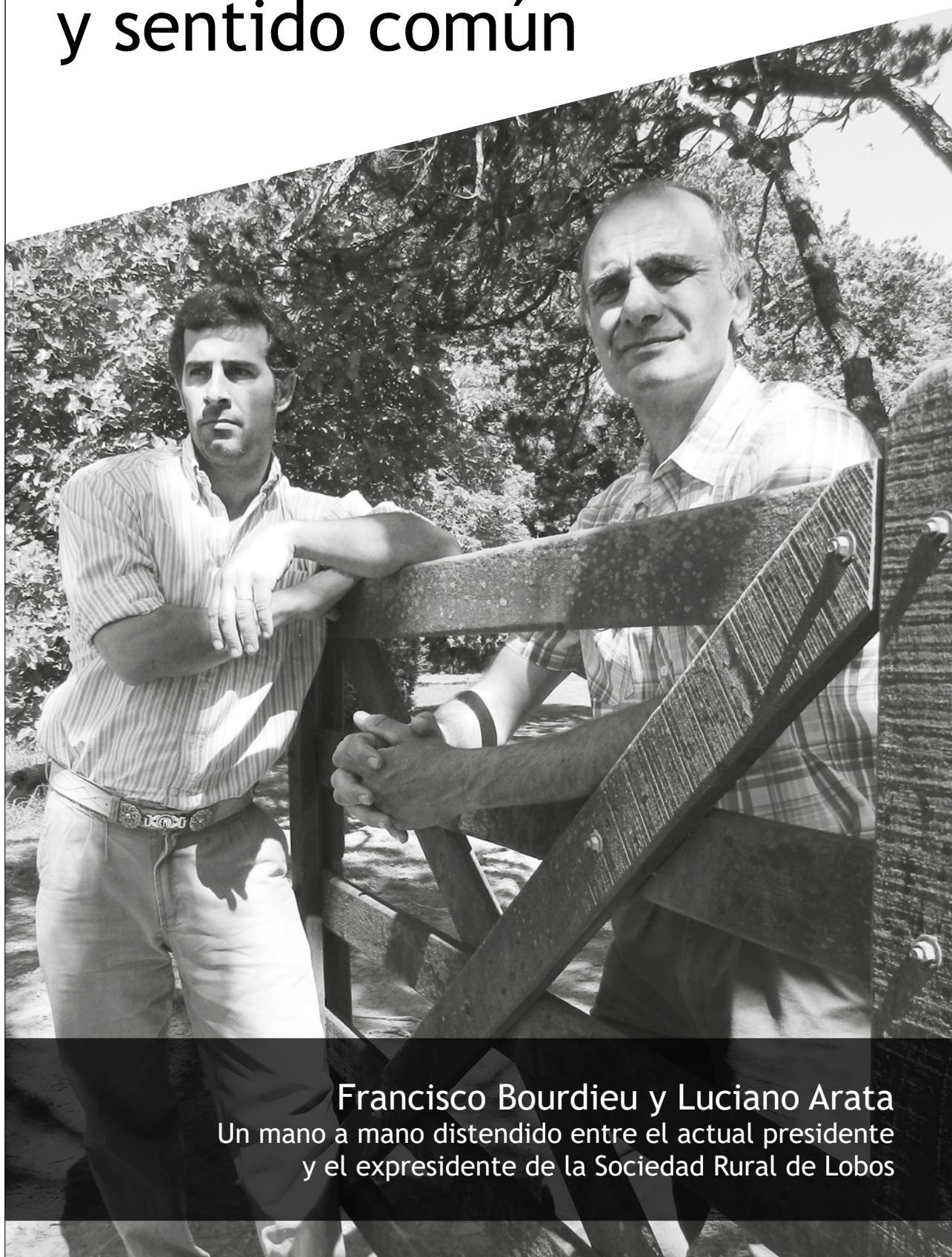
**Protesorero** Román Castro

**Vocales** Rubén Urquía - Raúl Berrueta - Mariano Del Barrio

**Vocales suplentes** Jennifer Sperr - Lara Canedo

**Revisores de cuentas** Adriana Urdiain - Patricio Cirigliano - Valentina Moreno

# Coherencia y sentido común



**Francisco Bourdieu y Luciano Arata**  
Un mano a mano distendido entre el actual presidente  
y el expresidente de la Sociedad Rural de Lobos

En una charla amena y profunda, Luciano “Chano” Arata, expresidente de la Sociedad Rural de Lobos quien acaba de terminar el mandato, comenzó con una evaluación de su gestión.

En términos generales fue muy positiva. Me tocó recorrer la transición y el cambio de gobierno local, provincial y nacional, algo que parece un hecho superficial aunque no lo es.

Ahora me doy cuenta, en momentos de otro gobierno, el potencial que tiene una institución como la Sociedad Rural de Lobos cuando encuentra empatía en los funcionarios públicos.

**¿Notaron una diferencia en el trato y la respuesta?**

**Francisco Bourdieu (FB)** – Cómo empiezan a engranar de nuevo las partes.

**Luciano Arata (LA)** – Más allá de las diferencias, ya que no podemos estar de acuerdo en todo y tampoco las instituciones gremiales deben abandonar su verdadera razón de ser que es luchar por el bienestar y los reclamos que hacen los productores, encontré gente, y eso se notó de inmediato, con los mismos objetivos para el país, la comunidad y las instituciones y valores con los que se maneja y pregona la Rural. Cuando ambas partes, público y privado, tenemos claro cuál es el objetivo final, el camino es mucho más fácil porque todos marchamos hacia un mismo destino. Lamento el esfuerzo y tiempo perdidos durante tantos años. Fue un desgaste muy grande a nivel personal e institucional. Tengo muchos años en la entidad, he desarrollado una capacidad de tolerancia mayor que la que tiene la gente nueva, que se frustra enseguida cuando no sale algo. He aprendido que los resultados no se alcanzan de un día para el otro y lo que hay que mostrar a través del tiempo es coherencia y sentido común.

**El hecho de que el Intendente de Lobos haya sido presidente de la Sociedad Rural de Lobos, ¿cómo fue vivido en la institución?**

**FB** – Lo de Jorge Etcheverry es inédito y nos asombró a todos para bien. Fue espectacular para la comunidad agropecuaria local y después para la entidad, porque él la ha presidido. Hoy tenerlo de

intendente significa compartir el mismo diálogo, mirar para el mismo lugar y caminar hacia la misma dirección. Sentís que vas al municipio y tenés las puertas abiertas. Por supuesto que el Estado es el Estado, sigue siendo burocrático y todo lleva más tiempo. Lo bueno es saber que Jorge tiene las mismas intenciones que la Rural.

**LA** – Lo veo como que hay un miembro de comisión directiva como intendente y lo siento con orgullo. Hace un rato mencioné la palabra coherencia y todo esto tiene que ver con ese término que viene pregonando la Rural desde hace tiempo: ser partícipe, involucrarse y tener compromiso. Es importante que las personas que no hayan tenido responsabilidades públicas hayan dicho “llegó mi momento, siento que puedo aportar y quiero participar”. No nos olvidemos que dos miembros de la institución, Fernando “Gallego” Ferrari y Raúl Berrueta, también estuvieron muy cerca de ocupar cargos públicos. No es casualidad. Siempre, desde la Rural, se incentivó que la mejor manera de resolver y empezar a entender los problemas es interiorizarse y dejar de ser un espectador.

**Chano, además que te tocó el cambio de gobierno, viviste una profunda renovación en la constitución de la comisión directiva.**

Tiene que ver con la filosofía de la Rural: siempre tener las puertas abiertas e invitar a participar a quienes estén predispuestos y tentar a productores y gente vinculada a la actividad, tanto de Lobos como de todos los cuarteles. También el hecho de que es una obligación en la entidad la alternancia y renovación. Un presidente no puede ejercer más de dos mandatos consecutivos. Te obliga a renovar y buscar gente nueva, caras frescas, jóvenes que empiecen a participar, interiorizarse y entender la importancia de ser parte de una institución como la nuestra.

**Durante la gestión, ¿qué actividades te sorprendieron por los resultados obtenidos?**

Siento un gran orgullo por el proyecto de las becas estudiantiles que impulsamos. Y uno de los que más traccionó para que funcione fue Francisco Bourdieu. Falta mucho –nosotros somos muy ➔

| CHÁRTER LOBOS - CAPITAL |  |
|-------------------------|--|
| LOBOS                   | CAPITAL  |
| Terminal de Ómnibus     | Plaza Congreso<br>(Av. Rivadavia y Montevideo) |
| <b>LUNES A VIERNES</b>  |  |
| 06:00                   | 14:30  |
| 08:00                   | 16:30  |
| 10:00                   | 18:30  |
| 17:00                   | 19:30  |
|                         | 20:30 (*)                                      |
| <b>SÁBADOS</b>          |  |
| 08:00                   | 10:30  |
| 14:00                   | 16:30  |
| <b>DOMINGOS</b>         |  |
| 16:00                   | 18:30  |
| 18:00                   | 19:30  |
| 21:00                   |  |
| 22:00                   |  |

**RESERVAS (02227) 432785 / 15-440428**

**Horario de atención de reservas:**  
Lunes a viernes: de 6 a 22 hs.  
Sábados: de 8 a 18 hs. - Domingos: de 13 a 22 hs.

Servicio habilitado por la Secretaría de Transporte - Habilitación Nacional N°6153

HORARIOS

ambiciosos—, la idea que tenemos es tratar de llegar a la mayor cantidad posible de chicos. Para lo cual faltan sponsors, patrocinadores y padrinos. Tenemos que seguir hablando con empresas. Es un objetivo y desafío muy lindo que nos hemos propuesto y está en camino.

Luego, no me quiero olvidar del 2008 en adelante (en ese momento no era presidente). La Sociedad Rural de Lobos tuvo una activa participación en todo lo que fue el conflicto con el gobierno. No solo la Rural de Lobos sino todas y la Mesa de Enlace tuvieron una actuación impecable. Lo que se logró y consiguió fue un cambio en la gente.

Veníamos de una época donde se imponía, era imposible debatir y refutar ideas. La gente del campo obligó al gobierno a reflexionar y a tomar decisiones de manera consensuada. La historia nos ha dado determinada objetividad y distancia como para analizarlo, haber hecho un aporte a lo institucional aunque sea un granito de arena. Sociedad Rural de Lobos estuvo presente. La Mesa

de Enlace en ningún momento se fisuró. Hubo unión y se hizo fuerte en sus reclamos. No asomaron las diferencias que los separaron históricamente.

**La problemática de la resolución 125 los llevó a protestar en las rutas. ¿Los mismos productores se dieron cuenta que debían trabajar gremialmente?**

FB — Tal cual. El hombre de campo jamás imaginó tener que cortar una ruta. Nos llevaron a un límite donde eso sucedió. Aprendimos que hay que trabajar tranqueras afuera y que los resultados no están dentro del campo. Después, el paso del tiempo nos hizo ver que hay que formar gente para la parte política. El campo fue un actor pasivo en ese espacio y jamás se metió. Tenemos muy en claro que hay que involucrarse y participar, las instituciones deben estar fuertes siempre y preparadas porque los reclamos gremiales hoy pasaron a ser el orden del día. En la actualidad funcionan mucho más instituciones, como CRA y Carbap, gracias al conflicto del 2008.

**¿En las rurales están representadas las**



**diferentes situaciones de las distintas actividades agropecuarias? ¿O todavía falta?**

**LA** – Las actividades agropecuarias son muy diversas pero en la Rural no están representadas todas, lamentablemente.

**¿Es un anhelo?**

**LA** – Sí. También es cierto que cada sector de la economía argentina tiene sus representantes que trabajan, hacen lobby y reclaman a través de las diferentes cámaras. Igual, esa dispersión no es buena. Las sociedades rurales tendrían que preocuparse por aunar todo lo que es el campo.

Además del crecimiento gremial, en forma paralela, en la Rural de Lobos también creció la parte social y la integración constante con el resto de la comunidad.

**FB** – Desde el 2008 hasta este momento se trabajó intensamente en lo social. Desde la ayuda a la Asociación Civil Mostrando Caminos, con el programa de becas estudiantiles que era inimaginable, la organización de La Chocleada. Creo mucho en lo social y voy a seguir trabajando en esa parte.

**¿Cómo engrana el Encuentro Joven con la participación del Ateneo Juvenil de la Sociedad Rural de Lobos? Recordemos que durante la presidencia de Luciano Arata surgió el Ateneo.**

**LA** – El Ateneo es otro motivo de orgullo. El Encuentro Joven fue muy bueno, útil, de gran calidad de disertantes, se contó con una alta participación y estuvo bien organizado. La Rural de Lobos siempre está atenta para analizar a toda la comunidad que la rodea y tratar de detectar necesidades. Como padre de adolescentes percibo mejor algunos aspectos que los preocupa. Una característica típica de los jóvenes es la desorientación y no saber qué rumbo seguir. Buscar y aportar una manera de ayudarlos nos pareció acertado. Esa es la gran ventaja de interactuar con el Ateneo, que está formado por personas bastantes menores que nosotros, los de la comisión mayor. Entre las dos comisiones, tanto de la Rural como del Ateneo, hay una gama muy amplia de edades y este factor te abre las puertas de la percepción. Esa interacción entre jóvenes y adultos es muy positiva. Hay miradas distintas desde

la experiencia, la juventud, las profesiones.

**Entrevistando hace un par de días a la presidente saliente y al presidente entrante del Ateneo, destacaban que tienen la posibilidad de sentarse en comisión directiva de la Rural y ser escuchados. No a todos los Ateneos le sucede lo mismo.**

**FB** – Creemos fundamental que el Ateneo se sienta con la comisión mayor y viceversa. Nutrirnos de forma permanente de lo que hacemos ambas partes, de cómo la comisión mayor se mueve orgánicamente y que ellos puedan estar, aprender y manejarse de igual manera es fundamental para el crecimiento y desarrollo del mismo. Si ambas tranqueras están cerradas y no se comunican es imposible el éxito.

**LA** – Es parte de la formación. Cuando hemos tenido reuniones con funcionarios he invitado a miembros del Ateneo. Es más lo que transmite la acción, trabajando y que te vean desarrollando la actividad que lo que puedas transmitir verbalmente. Uno aprende y asimila conceptos no sólo por lo que escucha y dice sino también por lo que ve. Cuando recién comenzó a organizarse el Ateneo muchos tenían la duda, ¿para qué sirve? Bueno, vení y vamos a hablar con los concejales, el intendente, el secretario de obras públicas para que vean y entiendan nuestra función.

**Francisco, de cara a lo que viene ¿en qué te vas a enfocar? Además de lo social que ya mencionaste.**

Como decía Chano, ser coherente y continuar lo que se venía haciendo. El eje tiene una parte social y otra gremial. Es un orgullo que la Rural siempre participe de todos los consejos del Carbab y quiero destacarlo. Seguiremos elevando los reclamos al Municipio y atendiendo las inquietudes de los productores. Vendrán, seguramente, cambios de matices.

**¿Se va a reflatar el proyecto de mejora de los caminos rurales?**

Estuvimos esperando el paso de las elecciones legislativas y creo que el tema se va poner más arriba de la mesa. Hay que tener paciencia ya que el intendente está mirando el proyecto. ➔



# **Cholila Agroindustrial S.R.L.**

## **Expeller y Aceite de Soja**

Ruta Nac. 205 Km. 100, Lobos - Teléfonos: (02227) 43-2151 / 15-531764

e-Mail: [info@cholilasrl.com.ar](mailto:info@cholilasrl.com.ar)

Desde la Rural creemos que la privatización del mantenimiento de los caminos rurales es la mejor opción.

**¿Es una locura pensar en asfaltar los caminos rurales?**

**LA** — Hay una idea de empezar no con asfalto sino con un mejorado de piedra y tosca. La verdad es que si hay un gobierno al cual se le puede poner alguna esperanza en lo que tiene que ver con infraestructura es éste. Entiende la importancia y déficit que tiene el país. Toda nuestra economía depende de los caminos de tierra. Ya no se puede sostener ni es sustentable. Es un país con un perfil agrícola, ganadero y exportador. Hay mucho para hacer en infraestructura en general, además de los caminos rurales: electricidad, internet, tema hídrico.

**Chano, para terminar la entrevista, te pedimos unas palabras sobre Francisco y tus expectativas sobre el desafío que le toca afrontar.**

Francisco, desde que ingresó a la comisión directiva, ha demostrado un compromiso muy grande, no le pesa nada y va a fondo. En ningún momento mostró algún tipo de debilidad, el umbral de frustración lo tiene muy alto y no se achica así nomás. Va a ser un buen presidente. Además, la característica que tiene la comisión directiva es que es democrática. Nunca fue presidencialista ni individualista. Si en algún momento detecta un desvío, lo vamos a saber encauzar (risas).

**Francisco, contanos cómo fue trabajar con Chano como presidente.**

Primero que todo encontré y conocí un amigo, por eso fue fácil integrarme. Los grupos los hacemos las personas. Chano, cuando tiene una idea, va para adelante y es lindo seguirlo. Siempre me gustó acompañarlo y sentir que fortalecíamos la institución. Ha hecho una presidencia espectacular con continuidad, ideas y proyectos. Aprendí muchísimo, caminé al lado de él y ojalá pueda hacer la misma trayectoria que hizo. Por supuesto que me voy a apoyar en él. Tengo un compañero de equipo, Adalberto Mársico, que carga con una gran experiencia y me siento apoyado. Espero seguir con todo lo que hizo Chano.

**No hablamos de la revista institucional, Compromiso.**

**FB**—Y la inclusión de Ceyzeta. La profesionalización de las herramientas de comunicación de la Rural.

**Fue una idea de Jorge Etcheverry cuando estaba terminando su presidencia.**

**LA** — Cuando se presentó el proyecto de la revista dije que tenía que ser una revista amigable para todo el mundo. Que no sea técnica, que tenga que ver con el interés y lo que pasa en la sociedad.

**FB** — Lo brillante de la revista es la diversidad de temas que se tocan. Creo que hemos logrado implantarla en Lobos. —●





**TRÁPANI**  
NATURALMENTE BUENOS

42 4234  
25 de Mayo 31 Lobos

**DULCE DE LECHE Y QUESOS**



Elaborados por Julio César Álvarez  
CAMINO REAL LAS CHACRAS  
LOBOS - PCIA. DE BUENOS AIRES  
Tel.: 02227- 423689  
E-mail: losmoritanesdulce@yahoo.com.ar

**COLEGIO**  
**HORIZONTE**  
**DE LOBOS**



Castelli 193, Lobos - Tel.: (02227) 42-4656



**Sebastián Zara**  
[www.sebastianzara.com.ar](http://www.sebastianzara.com.ar)

011 **3803 3325**  
[info@sebastianzara.com](mailto:info@sebastianzara.com)



**NEGOCIOS INMOBILIARIOS RURALES**  
· COMPRA VENTA DE CAMPOS - HACIENDA EN GENERAL ·

**ML** COMERCIALIZACIÓN DE HOLANDO ARGENTINO

**BERNARDO MIGUEL LAMARCHE**

REPRESENTANTE





Buenos Aires 543 - Lobos - Tel/Fax: (02227) 421357 - lamarchemiguel@yahoo.com.ar



# El gusto por la producción

Cecilia Monetti: ingeniera química y Directora de Producción de la Municipalidad de Lobos. Los comienzos, su experiencia en YPF y el regreso a su pueblo natal para continuar dedicándose a su pasión

## ¿Cómo fue tu camino hasta llegar a esta Dirección?

Como muchos jóvenes, que a los 17 años terminan la secundaria, decidí irme a estudiar. Me fui a La Plata, aunque mis compañeros, en su gran mayoría, se iban a Buenos Aires. Estudié ahí la carrera de Ingeniería Química y antes de recibirme entré con una pasantía rentada a YPF. Cuando me recibí, en 1995, quedé efectiva en la empresa hasta mayo de este año.

## Cuando te fuiste a estudiar, ¿pensabas que ibas a terminar trabajando en una gran empresa?

En ese entonces éramos muy pocos estudiantes de Ingeniería, nos recibimos sólo seis en Química.

Estudié con un plan en el cual todas las materias eran anuales y obligatorias, sin orientación específica. Vimos todos los procesos industriales, alimentos, bioquímica y medio ambiente.

Teníamos una formación integral, que nos per-

mitía trabajar en cualquier industria que nos requiriera. Pero ingresar a YPF fue como un sueño ya que me permitió tener acceso a toda la tecnología de punta, a herramientas complejas de simulación y obtener conocimientos de las últimas tendencias mundiales.

## En ese momento, ¿ya estaba privatizada?

Entré justo cuando pasaba de ser estatal a privada. Al ingresar hicimos un routing por todos los sectores de la Refinería. Me quedé en el área que se llamaba Centro de Tecnología Aplicada. Ahí se trabajaba en investigación y desarrollo aplicado. La empresa me dio la posibilidad de capacitarme, ir a congresos en el extranjero y tener una visión amplia del negocio. Tuve los últimos avances tecnológicos al alcance de la mano. Además de conocer diferentes modelos de gestión, siempre tendiendo a las mejores prácticas internacionales. Aprendí, de generosos compañeros de trabajo, a planificar, a manejar el

método científico, a pensar estratégicamente.

En ese entonces, como era la más joven, y sin compromiso, siempre podía tener la valija preparada. En una oportunidad me pasó de llegar desde España y salir en horas para Mendoza. Cuando llegué a destino, me di cuenta que al reducir el equipaje había dejado un zapato de cada clase (contagia la risa).

Estar en contacto con otras culturas, fuera y dentro del país, te permite conocer modos de trabajo diferentes. No es lo mismo ir a Torre Madero que a yacimientos.

#### **Siendo mujer, ¿cómo te resultó la experiencia?**

En un ambiente predominantemente masculino, nos cuidaban más. Estuve en producción en operaciones. Hacíamos un test run de planta donde pasás 24 horas monitoreándolas y sacando muestras. Siempre los operadores nos mimaban, guardaban sus postres para nosotras, ponían un mantel y todo (risas).

Viví la experiencia de dormir en obradores preparados para hombres en yacimientos, y en un primer momento en las refinerías no había baños para mujeres. Ahí te das cuenta de la pasión y el gusto por lo que hacés. Cuando estás en planta con todo el equipo no es fácil llevar los elementos de seguridad pero es imprescindible: overol, cascos, guantes, antiparras, protectores auditivos. He estado examinando reactores a 45 metros de altura y que en su interior estaban a 700 C, donde el calor y viento se sienten de verdad. Y todo eso me daba una energía y una adrenalina que, a pesar de todas las incomodidades, me hacía feliz.

#### **Estuviste en una de las empresas más grande de Argentina, ¿por qué el cambio o la idea de venirte?**

Tuve una hija, y en ese momento estaba en una posición dentro de YPF que me requería full time.

Para que comprendan, dentro de la empresa pasé en 23 años por muy diferentes puestos, en el Centro de Investigación de Argentina y España. Luego, en la Dirección de Técnica de Refino, en Capital. Después volví a Refinería de La Plata a Operaciones. Seguidamente me trasladaron nuevamente a Sede Central, CABA, y viajaba todos los días desde La Plata. Hice

el intento de hacerlo desde Lobos y fue agotador. Cuando me di cuenta que un viernes al llegar me quedé dormida sobre la mesa, ahí dije suficiente.

También probé con teletrabajo tres días por semana. Salía a las 8 y volvía a las 20:30. Rápidamente me acostumbré a la vida en Lobos, por lo cual viajar y estar en el medio del tráfico platense me generaba mucho estrés. Había decidido volver a Lobos por un episodio traumático de inseguridad en La Plata que me afectó. Me hizo ver que estoy en una edad para disfrutar a mi hija y me estaba perdiendo parte de su historia. Ahí recapacité y pensé en qué era lo importante en la vida.

Ya estaba en una posición que era la que había anhelado en YPF, para poder continuar creciendo tenía que dedicarme directamente a la empresa. Además, había leído un artículo de una encuesta —hecha por unas enfermeras en Canadá— sobre las tres circunstancias de las que se arrepentían las personas en el lecho de muerte y la primera respuesta era haberle dedicado tanto tiempo al trabajo y no tanto a la familia y amigos. Me quedó muy grabado y dije “es el momento para empezar a disfrutar más de la vida”.

#### **¿Cómo llegás a la Dirección de Producción?**

Primero volví a Lobos sin saber a qué me iba a dedicar. Había hecho un Máster en Administración de Empresas así que la idea era desarrollar un emprendimiento.

Una amiga, ayudándome a encontrar ocupación, me preguntó “¿qué es lo que más te gusta hacer?” y le respondí: producir. Y casualmente (o causalmente), por esas circunstancias de la vida, el cargo de la Dirección de Producción estaba vacante hacía bastante tiempo.

Lo que es el destino, me estaba esperando... Había dejado mi currículum en la Municipalidad y en la Oficina de Empleo. Me llamaron, hice tres entrevistas y quedé seleccionada.

#### **Cuando llegaste a la Dirección, ¿qué situación encontraste?**

En este poco tiempo, desde que asumí, me siento dichosa de trabajar en pos de la gente. Te da una satisfacción que es indescriptible hasta que ➔



## CONSIGNATARIA DE HACIENDA

*Ser una empresa confiable nos permite tener a nuestros amigos como clientes, y también a nuestros clientes como amigos*

**Moreno 43 – Lobos**

gonzalocardonersrl@speedy.com

Tel.: (02227) 431348 / 15552586 / 15534816

no la vivís. Todos los problemas tienen una base común y la planificación y herramientas que aprendí en una gran empresa se pueden aplicar fácilmente en territorio. Será otro contexto y otra magnitud, pero es posible.

#### **¿Cuál es la principal falencia que hay en Lobos?**

Estuve recorriendo varias empresas y viendo cuáles son sus inquietudes y necesidades. En primer lugar, venimos de un período muy grande de incertidumbre y la gente está con temor a mostrar información. Por eso quiero abrir las puertas de producción, generar confianza y así recabar datos, para saber cuál o cuáles son las actividades principales en Lobos. Si uno no puede medir, no puede gestionar. Si no puede gestionar, no puede mejorar ni optimizar. Necesito tener una buena base de datos para conocerlos y ver qué se puede hacer en conjunto.

Luego, todas las industrias locales presentan los mismos inconvenientes que en el resto del país: altos costos laborales, de energía, falta de personal idóneo. Con un denominador común en cuanto a problemas en comunicación, telefonía y buena calidad de internet. Estamos trabajando interdisciplinariamente con otras áreas del municipio. Buscamos tener a todos involucrados, comprometidos y aportar diferentes visiones, así poder ser aliados en la producción local.

#### **Otro factor es que se tiene mucho temor por la importación.**

Si nos ponemos a pensar, hace mucho tiempo que dependemos demasiado de productos importados. Hay que aprovechar los recursos humanos y la riqueza que tenemos como territorio, para ir reemplazando las importaciones, y agregar valor a los productos básicos. Para lo cual necesitamos proyectos que tengan visión con triple impacto: económico, cuidado del medio ambiente y social, y sostenibles a largo plazo.

#### **Volviendo al plano local, ¿considerás fundamental que tengamos un parque industrial?**

Es lo ideal para planificar una ciudad en conjunto y favorecer la calidad de vida de todos los lobenses. Tener un parque industrial organizado aumenta la competitividad empresarial, reduce costos, facilita el tránsito, mejora las redes de servicios públicos, favorece las condiciones de seguridad, permite un mayor control y protección del medio ambiente. Permite que el desarrollo de la industria no afecte al de la población y viceversa. Ya se delinearon todas las reglamentaciones que queremos para nuestro parque.

Roberto Di Tomaso, Secretario de Hacienda, mantuvo reuniones con la Cámara de Comercio, Cámara de Industriales y diferentes asociaciones para consensuar y definir cuáles serían los beneficios otorgados, qué es lo que queremos y qué no para Lobos, limitando industrias que contaminen o pongan en riesgo a la comunidad.

Contar con un polo industrial va más allá de



*"Hay que aprovechar los recursos humanos y la riqueza que tenemos como territorio, para ir reemplazando las importaciones, y agregar valor a los productos básicos. Para lo cual necesitamos proyectos que tengan visión con triple impacto: económico, cuidado del medio ambiente y social, y sostenibles a largo plazo."*

agrupar las empresas. Tiene que ver con mejorar la calidad, la optimización energética, generar economías de escala, posibilitar la interrelación productiva. Sacar del casco urbano actividades que generan inconvenientes de convivencia.

Queremos generar conocimiento entre las empresas de Lobos y que comprendan las ventajas que presenta este tipo de asociaciones, favoreciendo la implementación de políticas de estado y programas nacionales.

**Nos ponemos en el lugar de los ciudadanos: se corta la luz, no hay buen servicio de internet, nuestra infraestructura de servicios es deficiente. ¿Cómo se hace?**

Para fin de año vamos a tener una nueva línea de tensión que viene desde San Miguel del Monte. Además, estamos esperando la obra de alta tensión de 25 de Mayo. Está el proyecto aprobado, y en el presupuesto.

Debemos proyectar a largo plazo. Tenemos que estar en el ahora proyectando el futuro. Por ejemplo, estaría mintiendo a las empresas si les digo que pediremos y podemos conseguir una reducción en la tarifa de electricidad, pero sí vamos a conseguir programas que optimicen los consumos energéticos. La idea es ir acompañando a la industria local para potenciarla.

**¿Cómo ves la producción relacionada con el campo?**

El campo fue, es y será uno de los pilares fundamentales de nuestra economía. Argentina se caracteriza por contar con zonas de alta productividad agrícola-ganadera. Estamos trabajando conjuntamente con INTA, INTI, SENASA, Agricultura familiar, CEPT N° 16, Sociedad Rural, Colegio de Agrónomos, Ministerio de Agroindustria, en tramas productivas. Desde el pequeño hasta el gran productor, analizar toda la cadena y mejorarla. Cuando tengamos un caso de éxito, ahí vamos a generar confianza, ¡esperemos que pronto!

Tuve la oportunidad de conocer Nexco. Es la segunda exportadora mundial de miel, luego de China, y ¡la primera de alta calidad! Los lobenses, en general, no nos percatamos de lo que tenemos. En nuestra ciudad hay un potencial muy grande, productivamente y turísticamente. La idea es empezar a conocernos más, generar base de datos y realizar convocatorias abiertas.

**Una persona que tiene o quiere desarrollar un emprendimiento en Lobos, ¿qué tiene que hacer?**

Acercarse a la Oficina de Producción, y estar atenta a las comunicaciones de la Municipalidad.

En Lobos existe hace años la Agencia de Desarrollo Local, es una asociación autosustentable, sin fines de lucro, dedicada a financiar proyectos. Presidida por el Intendente, está formada por representantes de la Sociedad Rural, la Cámara de Comercio e Industria, la Cámara de Industriales, la Asociación de Abogados, el Círculo de Ingenieros Agrónomos, INTA,

INTI, Colegio de Arquitectos, Cooperativa Eléctrica de Carboni, el CEPT N° 16 “El Arazá”, la Sociedad Española, Agricultura familiar, el Secretario de Hacienda, y algunos colaboradores ocasionales, todos ad honorem. Es una mesa interdisciplinaria, de la cual surgen las mejores ideas, pues cada uno aporta su punto de vista, y da gusto participar de ella.

El objetivo no es únicamente otorgar créditos, sino ir acompañando al emprendedor, para lograr proyectos beneficiosos a largo plazo. Sabemos que en Lobos hay 282 PyMEs registradas bajo la “Nueva Ley PyME” y tenemos más de 40 programas nacionales de fomento a la producción. Ya sea desde aportes no reembolsables hasta créditos con tasas subsidiadas, reintegros por crédito fiscal en capacitaciones y expertos que puedan asesorar a la empresa.

**¿Los requisitos son innumerables?**

Los de la Agencia no, y se responde rápidamente. Los programas nacionales son más complejos. La idea es que desde la Dirección los acompañemos y lo hagamos juntos. Todo se hace por internet con el CUIT. Queremos armar un libro de lecciones aprendidas para ayudarlos en cada caso. Primero tienen que elaborar el proyecto, después establecer cómo financiarlo, cómo avalan la devolución y determinar cuál es la garantía. Son entidades diferentes, desde la que evalúa el proyecto hasta la que te financia. Muchas veces los fondos vienen desde el exterior, por eso los requisitos son específicos. No vamos a poder liberar al emprendedor de la carga de datos pero sí auxiliarlo. Lo importante es tener bien en claro la idea del proyecto.

**¿Hay conciencia de que hoy el mercado se ha extendido?**

El mercado se ha planetarizado. Hay mucha gente joven manejando las PyMEs e industriales grandes con mentalidad joven, con una visión global. Hay que ver cuáles son las barreras que aparecen y trabajar para evitar la inequidad. No es dar a todos lo mismo o lo que necesita cada uno, sino quitar las trabas que impiden que todos, por igual, tengan acceso a los mismos beneficios. ●



**Carolina Inés Farías**

**PLATERÍA CRIOLLA - RESTAURACIÓN**

**(011) 15 32530138**

[carolina.farias@hotmail.es](mailto:carolina.farias@hotmail.es)



Carolina Inés Farías

# Un semillero para la renovación



El viernes 29 de septiembre se realizó la asamblea para la renovación de autoridades del Ateneo Juvenil de la Sociedad Rural de Lobos. Por tal motivo entrevistamos a Lara Canedo y Alejandro Tozzi, presidentes saliente y electo de la comisión

### **¿Cómo se fue dando este proceso de transición?**

**Lara Canedo (LC)** — Las renovaciones en el Ateneo son anuales para que vayamos rotando y pasando por el mismo lugar.

Este año fue muy lindo desarrollar el rol de presidente. Tenés que coordinar varios aspectos que están por fuera de la rutina de una reunión, además de los eventos. El grupo ayudó y, si bien tuvimos nuestras restricciones por los horarios, nos fuimos acomodando y haciendo todo.

La experiencia es enriquecedora y te va formando. Me pone contenta elegir a otro de los integrantes para que continúe. Es un proceso largo porque en un año no se puede lucir el trabajo, lleva más tiempo.

### **¿De qué forma se lleva a cabo la elección del presidente?**

**LC** — Primero uno pregunta si alguno en forma voluntaria quiere ocupar el cargo. En el caso de que nadie se postule, se lo proponés a quien se va destacando durante el año (durante el cual vas viendo los perfiles de cada uno de los integrantes). Si esa persona acepta, será el próximo presidente.

### **Y el resto, ¿tiene que debatir?**

**LC** — Por lo general, la mayoría está de acuerdo con la propuesta que se presenta.

**Alejandro Tozzi (AT)** — De todos modos, en relación a la totalidad de los Ateneos, nosotros estamos en la media de cantidad de participantes. Si te vas al de Capital, hay muchos chicos que forman parte porque están estudiando ahí. Ellos sí tienen dos listas para las elecciones porque tienen casi 60 integrantes. Lo mismo ocurre en La Plata.

**LC** — De cualquier forma, el Ateneo de Capital Federal no pertenece ni a CRA ni a Carbab. Es un ente independiente y autónomo.

### **¿En todos los Ateneos se da este fenómeno de heterogeneidad como sucede en el de Lobos?**

**AT** — El nuestro es un caso especial. Primero por el rango de edades. En otros siempre tenés el que lo fundó, que continúa estando y después vienen los demás. En Lobos tenemos un “popurri”.

**LC** — En otros tienen un lineamiento más referido al campo. Los que van al Federal (por el de Capital Federal) y a La Plata, en su gran mayoría, son estudiantes de dos carreras pilares como veterinaria e ingeniería agronómica.

### **La fisonomía que tiene el Ateneo de la Sociedad Rural de Lobos da una riqueza que no se refleja en otros.**

**AT** — Las actividades que desarrollan otros ateneos están más relacionadas con el agro. Por ejemplo, el tema inundaciones. En cambio nosotros abrimos el abanico.

### **Este año rompieron todos los pronósticos haciendo el Primer Encuentro Joven Emprendedor.**

**LC** — Fue un desafío que nos pusimos, como en el anterior La Chocleada. Este año duplicamos la cantidad de alumnos inscriptos en el mencionado evento. Esperamos que el año que viene podamos volver a realizar ambos proyectos.

### **¿Estas ideas de dónde provienen?**

**LC** — Lo de La Chocleada se originó a partir de un contacto con Nicolás Boero, Director Ejecutivo de Movilizarse (organización que lleva adelante La Chocleada Solidaria) y Francisco Bourdieu, hoy presidente de Sociedad Rural de Lobos. A nosotros nos gustó, nos sumamos y la llevamos a cabo.

El tema del Primer Encuentro Joven Emprendedor vino a partir de la asistencia de algunos integrantes del Ateneo al Encuentro Joven CREA 2016. Vinieron con la idea de replicarlo en Lobos.

### **¿Tuvieron la devolución de algunos participantes?**

**LC** — Sí, por Facebook.

**AT** — Al terminar el encuentro hicimos una encuesta. Usamos unas tapas de botellas de tres colores. Se las dimos a los participantes para que las ubiquen en tres latas según cómo les había parecido el evento. A la mayoría les gustó.

Después, durante la semana, tuvimos la devolución de los asistentes que vinieron de afuera y de Lobos.

### **Es muy difícil juntar gente en Lobos para cualquier charla. Llegar y ver esa cantidad de asistentes es para destacar.**

**LC** — En líneas generales fue muy bueno, pero lo que nos sorprendió era que había muchos más inscriptos de los que fueron. Casi 40 personas anotadas no asistieron. Además, hubo una gran cantidad de gente que se inscribió en el momento.

### **¿Cómo se contactaron con los expositores que vinieron?**

**AT** — Fue gracias al aporte de cada integrante del Ateneo. La realidad es que, cuando empezamos, lo hicimos de adentro para afuera. Comenzamos viendo en Lobos a quién teníamos y todas las personas que vimos como emprendedores eran grandes. Nosotros lo queríamos adecuar al rango de edad al que destinábamos el encuentro, entre 18 y 35 años.

**LC** — Un emprendimiento que sea visible, tenga perduración en el tiempo, que el emprendedor sea joven y haya nacido desde cero. Buscando en Lobos fue muy difícil. A Jennifer Sperr se le ocurrió lo de Luis Molina y a Román Castro lo de Emmanuel Algañanas. Por eso lo invitamos a Emmanuel, ya que todo emprendimiento no sólo tiene que tener un rédito económico. Quisimos mostrar también la parte social.

### **La tendencia mundial en cuanto a trabajo es la capacidad de mutar y reinventarse, de prepararse para enfrentar empleos que aún no han sido creados. ¿Es un planteo que se propusieron abordar cuando diseñaron el encuentro?**

**LC** — Ese foco nunca nos lo planteamos. Está bueno lo que nos dicen. El mensaje del encuentro era que se puede salir de esa zona de confort, desarrollar la idea, arriesgarse y darle su curso.

**AT** — En una charla, donde se habló de la fusión de Bayer con Down, estuvo el economista Claudio Olcasi quien mencionó a las empresas más grandes por el nivel de acciones. Las tres primeras ➔

son Apple, Google y Microsoft. Son empresas que comenzaron con poca inversión.

**Hoy se paga el desarrollo de una idea.**

AT — La empresa más grande de venta de paquetes turísticos a nivel mundial es Despegar. El que más vende productos, Amazon.

**Tenemos entendido que están comenzando a planificar tanto La Chocleada Solidaria como el Encuentro Joven Emprendedor para el año que viene. ¿Hay algún adelanto que se pueda dar a conocer?**

AT — Ya hablé con Francisco Bourdieu para que se siembre el maíz en el mismo predio que se realizó la Chocleada de este año. La idea es arrancar a principios del año con todo lo referido a sponsors, ya que las grandes empresas definen en ese momento su presupuesto publicitario anual. Ya tenemos la base de estos dos proyectos y vamos a ir perfeccionándolos.

Además, hay otro proyecto de un particular pero para darlo a conocer primero tenemos que

pasado, Valentina. Esto surgió cuando fuimos a explicar qué era el Ateneo a la Escuela Agropecuaria de Antonio Carboni.

AT — El tema del ordenamiento estatutario lo manejamos. En cambio, en la comisión mayor (por la de la Sociedad Rural de Lobos) ya tienen establecidos los días y horarios de reuniones.

**Muchos integrantes pueden estar estudiando fuera de su lugar de origen debido a la franja etaria de los ateneos, complicando el funcionamiento normal.**

AT — Por eso los Ateneos de Capital Federal y La Plata tienen integrantes jóvenes.

LC — No tienen la responsabilidad del trabajo y al estudio lo flexibilizan más. En el de Lobos la mayoría tiene un trabajo bajo relación de dependencia.

**También es cierto que los Ateneos de Capital Federal y La Plata tienen integrantes que no son oriundos de esos lugares y ustedes son de acá.**

LC — En una charla en el Consejo Directivo de Carpap tocaron ese tema, es decir, que hay gente



Momento de la asunción de las nuevas autoridades del Ateneo Juvenil de la Sociedad Rural de Lobos.

confirmarlo con la persona en cuestión. Además, como siempre, la gran meta continúa siendo la captación de jóvenes.

LC — A partir del Encuentro Joven Emprendedor, tres o cuatro chicos quieren sumarse. Así que nos tenemos que juntar. Estudian en Capital por lo que hay que tener ciertas consideraciones. Es complicado porque la mayoría emigra a estudiar. ¿De dónde nos nutrimos? Estamos entre la espada y la pared como Ateneo y es por eso que quedamos siempre los mismos. La idea es sumar miembros porque los necesitamos y para que haya renovación.

AT — Es el gran desafío. Los proyectos logramos desarrollarlos pero el Ateneo tiene que ser un semillero para ir renovándonos. En caso de tener que apartarnos, por cualquier motivo, poder asegurar una continuidad.

**¿Cuesta adecuarse a la rigidez de un estatuto?**

LC — Lo vamos adecuando a nuestros días y horarios. Una sola chica se sumó desde el año

que no hace bases en sus rurales. Tienen cargos en otros Ateneos. Nosotros trabajamos sobre la problemática de nuestro lugar.

**¿Puede surgir alguna actividad en la que puedan participar otros Ateneos junto a ustedes?**

AT — En la zona no hay Ateneos fuertes. Hemos querido, dentro de Lobos, hacer actividades con otras instituciones y no pudimos. Preferimos realizarlas entre nosotros y tener cierta solvencia para no depender siempre de la comisión mayor.

LC — El tema de la solvencia lo vengo escuchando desde que existimos. Gracias a la comisión directiva de la Sociedad Rural de Lobos contamos con apoyo y respaldo. Hay otros Ateneos que no lo tienen.

**Además, tienen miembros del Ateneo en la comisión mayor.**

LC — Esta relación que tenemos con la comisión de la Rural se da en muy pocos Ateneos.

AT — Fundamentalmente contar con el apoyo y la escucha. ●

Centro Control Lechero UGT de Lobos



Entidad Oficial N° 55

Tel.: (02227)  
**421694 / 15-530558**  
controllecherolobos@gmail.com



**TRANSPORTES**

**MARCIANESI**

**LOBOS**

**HACIENDA - CEREALES**

TEL. 02227 421427 / 422999

CEL. 15 552361



**S Y S MAQUINARIAS S. A.**

TRACTORES: PAUNY - DEUTZ  
MASSEY FERGUSON - HANOMAG

MAQUINARIA: MAINERO Y GHERARDI

Ruta 205 Km 98,500 - Lobos - Tel. (02227) 422072 / 15 610657

Email: sysmaquinarias@yahoo.com.ar



**Shell**

**ESTACIÓN DE SERVICIO  
DORSI - JORGE & CÍA. S.A.**

Pte. Juan D. Perón 181 - Lobos

02227 **431501**

dorsijorgeycia@speedy.com.ar

**ATENEO JUVENIL  
SOCIEDAD RURAL DE LOBOS**



**Convocatoria abierta**

a nuevos ateneístas entre 17 y 35 años

Te invitamos a participar de la Comisión del Ateneo,  
para trabajar como brazo colaborador de la Sociedad Rural de Lobos

NUESTRAS  
VÍAS DE  
COMUNICACIÓN



Ateneo Juvenil Sociedad Rural de Lobos



@AJuvenilSRL



ateneolobos@gmail.com

O acercate a la sede de la Sociedad Rural de Lobos, Las Heras 87

Si querés ser parte del cambio, sumate. Las puertas están abiertas y el futuro en tus manos. No tengas miedo al cambio.  
Entre creer y poder hay un solo paso y es el hacer.

# Planificar maximizando resultados



El 28 de septiembre, en el salón de eventos de la Sociedad Rural de Lobos, los contadores públicos Hugo Abaca y Darío Spavento brindaron la charla “Planificación Fiscal Agropecuaria”. Ambos especialistas asesoran impositiva, económica y financieramente a empresas agropecuarias y agroindustriales. Han escrito varios artículos en la revista ERREPAR RURAL sobre los problemas impositivos del campo. Antes de la charla, tuvimos la posibilidad de entrevistarlos.

¿Nos podrían adelantar de qué va a tratar la charla?

**HUGO ABACA (HA)** – La realidad es que los tiempos han cambiado y el contexto en donde se desarrollan los negocios es otro. El productor tiene que entender que la rentabilidad ya no la genera únicamente produciendo, sino que debe contar con una visión global del negocio. Debe pensar en desarrollar una empresa que sea sustentable a lo largo del tiempo y pueda trascender su generación.

Nosotros planteamos que el productor amplíe su visión y se transforme de productor (dejando

de mirar solo esta área dentro de la empresa) a verdadero empresario. Tiene que entender que la rentabilidad también se genera manejando bien la empresa desde el punto de vista financiero (cómo endeudarse, a qué tasas, cómo apalancarse), llevando un buen sistema de gestión (que le permita calcular los costos y poder determinar el resultado de cada área de negocio), y un tema fundamental en los últimos años que ha sido cada vez más prioritario y es ahí donde queremos generar conciencia con este tipo de charlas: lo impositivo. Se tiene que involucrar porque en esta área es donde se le va gran parte del

esfuerzo y del resultado del año productivo debido a la gran presión impositiva que existe en el país. Debe haber un adecuado manejo impositivo, dentro de las normas legales, aprovechando las herramientas que existen.

**Hay un tema cultural que puede preocupar: asociar el trabajo de un contador como algo que no tiene que hacer el campo específicamente, como si fuera ajeno a la actividad.**

**HA** – El año que viene se cumple diez años de la Resolución 125. En todo este tiempo se ha puesto más compleja y difícil la parte normativa e impositiva agropecuaria. Lo cual requiere contadores especializados por la cantidad de normas y sistemas de información que se deben cumplir en el ámbito agropecuario. Este contexto obliga a que el contador trabaje más en conjunto con el empresario, gerente o con quien toma decisiones en la empresa. Entonces lo que se necesita no es el contador/liquidador solamente, sino un contador que acompañe al productor en la planificación de sus resultados. La forma en que se logra esto es que trabajen más en comunicación el empresario y su contador, que el primero se involucre en temas impositivos así como lo está en temas productivos y que el segundo se involucre en temas de gestión de la empresa agropecuaria.

Hoy, en cada pueblo, existen excelentísimos contadores que son liquidadores, que les gusta estudiar las resoluciones y las normas, pero la actividad agropecuaria necesita también contadores que se involucren en la gestión de las empresas. Se requiere una figura nueva y esto es una oportunidad para nuestra profesión.

En los últimos años con Darío venimos trabajando en diferentes empresas y asistiéndolas en la planificación de sus resultados, para que puedan conocer de manera anticipada sus posiciones impositivas pudiendo prever los recursos financieros que necesitan para hacer frente a las mismas y potenciar sus negocios. Conocemos el sacrificio que hace el productor a fin de mes para pagar impuestos, sueldos, proveedores y los créditos bancarios. Por eso trabajamos mucho en la planificación fiscal y

financiera. Desde hace un tiempo, por la necesidad que tenía el productor de que se le transmita ese conocimiento, empezamos primero a capacitarlo y ahora estamos dedicados de lleno a ayudarlo con lo que es la planificación de sus resultados y su implicancia fiscal. Muchas veces somos el nexo entre el empresario y el contador para ayudar a planificar, anticiparse y maximizar los resultados.

**Hoy, con esta carga impositiva, ¿es posible mejorar el rendimiento?**

**DARIO SPAVENTO (DS)** – Más allá de que la carga impositiva es excesiva, lo que nosotros queremos transmitir es que hay herramientas que no se están usando o se subutilizan en algunos casos.

**¿Sucede por desconocimiento?**

**DS** – Un poco por desconocimiento y otro porque hay tanta cantidad de normativas que van modificándose constantemente, por lo cual el productor se debe involucrar y estar generando un ámbito de capacitación permanente y profesionalización en la gestión y/o toma de decisiones, como decía Hugo. Hoy se necesita un trabajo en conjunto entre el contador y el contribuyente/empresario. Es la única manera de trabajar en beneficio de la empresa con información en tiempo real. El contador conoce la parte normativa y legal pero desconoce el día a día de la empresa. Entonces, como todo tiene implicancia fiscal, es imperioso trabajar en equipo. ¿Qué es lo que sucede hoy? Nos encontramos en muchos casos frente a dos compartimentos estancos: el productor en su sector por un lado y el contador en su lugar por otro. Falta el nexo, falta la comunicación entre ambos actores. Vemos que en la práctica hay mucho desconocimiento en materia fiscal por parte del productor. Por eso recalcamos que el contador debe involucrarse en la parte empresarial para buscar y ofrecer alternativas. Reiteramos, lo que queremos que trascienda de esta charla es que por más chico que sea un productor/empresario tiene muchas herramientas para usar que quizás no las conozca –no tiene la obligación– pero existen y muchas, y que no siempre se utilizan. Debemos, además, tener presente que el rol del contador no es solamente –como muchas →

*Agronomía*

**D.O.M.** S.A.

**Centro de Servicios**

**MONSANTO**  
imagine™



Av. 16 Nº 82 - NAVARRO  
Tel. 02272 430 311  
agronomiadom@opesnet.com.ar

RUTA 205 KMT. 99.300 - LOBOS  
02227-421874/275  
agronomiadom@speedy.com.ar

veces tenemos en la cabeza— la parte impositiva, es manejar información oportuna y veraz para la toma de decisiones. Si entendemos eso, y se logra tener un buen sistema de información, tendremos muchos mejores resultados económicos que se van a ver en el bolsillo de cada contribuyente.

**¿Esta disociación entre el contador y productor ocurre en otro sector?**

**DS** — La AFIP posee una gran cantidad de información de todos los contribuyentes, gracias al gran avance de la tecnología informática en los últimos años. Al tener toda la información en una sola base de datos, entonces se van cerrando circuitos de control. Si no somos prolijos, vamos a tener problemas en el futuro. El productor quizá no sepa lo que está informando en innumerable cantidad de lugares y no le presta atención, por esta

empresarios de cualquier área de negocio. Es cada vez más importante que acompañemos la gestión de las empresas.

**Hablaban de planificación, pero no solamente en el área productiva...**

**HA** — ¿Qué significa planificar? Es anticiparse, tratar de ver los hechos antes de tiempo. El productor es muy bueno planificando desde el punto de vista productivo: él sabe qué cultivos va a sembrar, en qué tiempo, qué variedad. Eso lo tiene muy incorporado a su rutina de trabajo. Lo que necesitamos ahora es que toda esa planificación y capacidad que tiene la amplíe y la empiece a desarrollar en otras áreas, especialmente, que se involucre en la parte impositiva.

**Nos contaban anteriormente que hace tiempo vienen haciendo estas charlas, ¿han visto cambios**



razón muchas veces incurre en contradicciones. En principio, el primer afectado con este avance de acumulación de información fue el agro pero en la actualidad se ha difundido al resto de los sectores económicos. Pero el sector agropecuario tiene un sin número de normativas específicas que lo hace complejo y por lo cual es imperioso trabajar en equipo con los profesionales respectivos y en todo momento.

**HA** — Este contexto es lo que lleva a reconvertir nuestra profesión de contador. Se tiene que ayudar a tomar buenas decisiones a los contribuyentes/

**de conducta?**

**DS** — Por lo general comprenden el mensaje. Algunos de ellos lo pueden llevar a la práctica más rápido que otros pero a la mayoría, si bien le cuesta este cambio, entienden que esto vino para quedarse, por lo cual hay que adaptarse a este nuevo contexto y que algo deben hacer.

**HA** — Al productor, por su naturaleza, le gusta producir, ir al campo a recorrer la hacienda, ver el desarrollo y crecimiento del cultivo. Le cuesta ampliar la mirada. Por la experiencia que tenemos, cuando les mostramos a los productores

lo que se puede postergar en el pago de impuestos utilizando herramientas legales, gracias a una buena planificación de sus actividades productivas y comerciales, empiezan a comprender la importancia de involucrarse en el área impositiva y trabajar más en conjunto con su contador. Hay muchos que claramente se han preocupado y los venimos acompañando en la planificación fiscal.

**DS** – Los productores van entendiendo la importancia de involucrarse en la planificación fiscal pero, por lo general, les cuesta llevarlo a la práctica. Es precisamente acá donde más tenemos que trabajar, ayudarlos a la implementación de la misma,

trabajando con mucha comunicación, armando un esquema de trabajo con reuniones trimestrales para conocer la situación real de cada uno y planificar el resto del año. Recordemos que todas las actividades de producción y comercialización de una empresa tienen consecuencias en la liquidación de los impuestos. Proponemos un cambio cultural, que se transformen de productores a verdaderos empresarios manejando todas las áreas de la empresa. Las personas que están adquiriendo este modo de operar, están convencidas que es el camino para desarrollar empresas rentables y sustentables en el tiempo. ➔

|   |  |
|---|--|
|  <p><b>LABORATORIO AGRÍCOLA</b><br/>Suelo - Agua - Semilla</p> | <p>Ing. Agr. Nicolás E. Dons<br/>Tel.: 02227 15 611794</p> <p>Ing. Agr. Román Castro<br/>Tel.: 02227 15 554838</p> <p>Ing. Agr. José L. Bonnin<br/>Tel.: 02272 15 400855</p> |
| <p>laboagrolobos@gmail.com</p>  |  |



Trabajos de alambrados en general  
Tejidos olímpicos · Feed-lot · Mangas · Corrales

Tel. (02227) 423753 · Cel. (02227) 15 532893  
Rivadavia 372 · Lobos · martinalmada2015@gmail.com  
f MartínAlmadaAlambrados



**Los domingos de 9 a 12 Hs el clásico se juega en** **RADIO AM 570 ARGENTINA**

*Casado con el*  
**Campo**  
**AM 570**

**Jose Casado**  
y un equipo de primera línea

Un programa de  
**aspa**

f facebook.com/casadoconelcampo  
t @casadocampo570  
mail: casadoradio@gmail.com  
mensajes: (011)15.4174.8484

*Pasión por el campo, pasión por la radio*

# Involucrarse con el trabajo

Martín Semino: vocal titular de Sociedad Rural de Lobos y responsable de la firma, que iniciara su padre, Semino Hermanos. Su experiencia como contratista rural y una descripción detallada de esta actividad fundamental para el desarrollo del agro



**Para quien no conoce las diferentes tareas que se desarrollan en el campo, ¿qué es un contratista?**

Es una persona propietaria de herramientas y maquinarias como cosechadora, sembradora, labranza (discos, rollos), elementos de henificación (enrolladora), silaje, fumigación. Dentro del concepto de contratista hay varios rubros.

**Entonces es, específicamente, un servicio.**

Sí. Hay que aclarar que no todo contratista ofrece la totalidad de servicios. Algunos se dedican a una sola actividad. Hace años, cuando era chico, había gente que prestaba únicamente servicio de cosecha. Hoy hay contratistas que prestan sólo servicio de siembra. Mientras, también estamos los que incorporamos más maquinaria y hacemos cosecha, siembra, fumigación, labranza, confección y extracción de silo bolsa, ensilaje, rollo, enfardadora.

No necesariamente hay que tener todo sino que se incorporan servicios de acuerdo a tus necesidades, pedidos de los clientes o sabiendo si lo podés manejar. Actualmente la gran traba, en cuanto a ese manejo, es el factor humano. Es decir, los empleados.

**¿Hay algún problema en la continuación, seguimiento o en la calidad del trabajo?**

Es una problemática que atraviesa a todos los rubros. Lamentablemente se ha perdido la cultura del trabajo.

**¿Es cultural o por falta de capacitación?**

No es un asunto tan complejo. Si hay un interés real de la persona que trabaja en el campo, en poco tiempo aprende el oficio, sea por medio del propietario o por un compañero. Es cierto que una máquina de hace 30 años no es la misma que ahora. Pero es una tecnología fácil. No es más difícil que manejar un celular de última generación. La diferencia es la responsabilidad que tiene la persona. La máquina en sí es la misma que hace 30 años, lo que se le agregó es tecnología y toda esa tecnología se maneja desde una pantalla táctil. Es cuestión de sentido común e involucrarse con el trabajo.

**¿Las condiciones de trabajo son complicadas?**

Son distintas con respecto a otros rubros porque

hay temporadas altas. Días de lluvia donde no se trabaja, mientras sábados y domingos quizás sí. Hay días donde trabajás hasta la medianoche, terminás y tenés que sopletear y limpiar la máquina. Eso te lleva una hora. Al otro día te levantás 7:30 y empezás de nuevo a preparar la máquina para comenzar a trabajar –alrededor del mediodía, según el clima–.

**No es una planificación matemática.**

Si hay algo que no es este rubro es que sea matemático. Entonces, cuando se cuentan los días de trabajo en el año, sin considerar días de lluvia y fuera de temporada, no son muchos más de quien trabaja ocho horas diarias. La diferencia es la ingratitud. No trabajaste jueves y viernes porque llovió y estuviste en tu casa. Sábado y domingo, unos días hermosos, y tenés que ir a trabajar. Este trabajo si no te gusta, sólo por dinero no lo hacés. Si no te involucrás, no sirve. Hablo del empleado. Tengo chicos que se involucran y lo sienten tanto o más que yo. O está el que viene y justo te vino a pedir trabajo a vos, como podría haber pedido trabajo en una carnicería. Ese chico no tiene mucho futuro en esta especialidad. También está el que no conocía el rubro y se entusiasmó. En todos los trabajos pasa lo mismo. En este ocurre más porque es muy visceral: hay que convivir en una casilla, es muy dinámico (hoy estás haciendo una tarea y mañana otra) y el día no está programado. Mucho menos una rutina.

**¿Cómo es la contraprestación por el servicio?**

Por lo general se hace por hectárea y toneladas. Antiguamente se trabajaba a porcentaje, pero hay valores históricos que se han roto. En la época de trabajo a porcentaje, el costo del gasoil era de 20 centavos dólar. Tenía cierta injerencia pero no de la magnitud actual.

**Quiere decir que la tarifa del servicio depende del cliente, lo que se hace y las condiciones.**

Si me dan un lote en condiciones excepcionales, es un valor. En cambio, si me dan un lote con un pedazo en un lugar, la otra parte más distante y un canal en el medio, el precio va a cambiar. Generalmente se respeta la tarifa y se le agrega →

# BIROCCIO FORRAJES

Venta de forrajes en general  
Pasto - Pollos bebés - Cloro  
Artículos para piletta

Loyola 336 - Lobos  
Tel.: (02227) 422738 / 15 531494  
gabrielbiroccio24@hotmail.com

## VETERINARIA "EL FORTIN"

DEPARTAMENTO PEQUEÑOS ANIMALES  
Clínica ] Cirugía ] Radiología ] Ortopedia ] Análisis Clínicos

Dr. Joaquín Ortiz [Cel: (02227) 15500124]  
Dr. Roberto Turdó [Cel: (02227) 15612468]

Urgencias Veterinarias  
veterinariaelfortinlobos@hotmail.com



Rivadavia y Rauch | Lobos | Tel: (02227) 421366

un plus por determinadas condiciones no favorables. Y en función de las máquinas que tenés y por la dimensión de la tarea, decidís tomarla o no.

**Es un servicio fundamental para alguien que tiene una extensión de tierra pero no las maquinarias.**

Vamos a suponer que en un campo de 100 hectáreas tienen el 30% dedicado a ganadería y se hacen dos cultivos (fina y gruesa, maíz y soja). No da el número para tener la maquinaria. En cambio, el contratista produce todo el tiempo y lo va haciendo elástico. El empleado que hoy siembra, mañana estará cosechando, después extractando silo bolsa y luego reparando alguna maquinaria en el galpón.

Hay una escala donde no se justifica tener herramientas. También me ha tocado trabajar en grandes campos que podrían tener la maquinaria, pero no se quieren complicar con el mantenimiento,

gasto fijo, empleados. Un ejemplo simple para graficar la situación: es como si se arman de un taller para determinados arreglos o, en cambio, llaman a alguien para que les haga el trabajo.

**¿Qué cantidad de este servicio es prestado en la zona?**

No sé cuantificarlo con exactitud. Podría estimar que alrededor el 80% de las labores se hacen en base a contratistas. Incluso hay dueños de campo que toman la figura del contratista, es decir, salen a prestar servicios rurales. Y hay gente que no es dueño de campo ni de maquinaria. Alquila el campo y contrata el servicio. Si le va bien, lo sigue haciendo. No queda pegado en nada: empleados, cuotas de maquinarias, etc.

**¿De qué valores hay que hablar para tener una cosechadora?**

Son valores que para quien no está en el rubro



Martín Semino y su padre, Ricardo, quien dio inicio a esta actividad que hoy continúan sus hijos.

parecen inmensos. Tampoco es que un contratista va con ese monto en el bolsillo a comprar una máquina. Generalmente lo hace con un crédito del banco, del agenciero, un poco de conversación y otro de “después vemos”. Por ejemplo, el valor de una cosechadora ronda los 400.000 dólares. Para ir detrás de esta máquina se necesitan los cabezales, el maizero, una casilla, un tanque de gasoil acorde a la cosechadora (uno de 1.000 litros no alcanza porque esa cantidad la consume por día), por lo menos dos toltones (es decir, dos tractores acorde a la máquina que tenés hoy). Entonces hay otra suma de dinero destinada a lo que circunda a la cosechadora. También hay que considerar una camioneta y una persona que va viendo los trabajos, trayendo mercadería, repuestos. Todo este circo para trabajar noventa días de corrido. Si no está en manos de un contratista que “le mete pata” es imposible salir adelante.

**¿Dan los números con la situación actual del campo?**

Si lo pensás fríamente, salís disparando. Además, uno lo hace porque le gusta. También se tiene determinado capital, sumás y te encontrás con un número grande. Si lo vendés y cambiás de rubro, lo desarmás. No es vender una casa.

**Es difícil entrar y salir del negocio.**

Es más difícil salir que entrar. Hacés un inventario y para encontrarte con ese número final, te tiene que ir bien como mínimo cuatro años. Nadie se pone a vender una empresa y cobrarla en cuatro años.

**¿Cómo ves la situación del campo con respecto a dos años atrás?**

No ha cambiado sustancialmente. Se mejoró algún número. Pero es más lo que se habla que lo que se hizo. Dentro del agro hay una inflación en dólares que siempre va comiendo la ganancia. Los intereses son altos. Lo bueno es que hay otras ganas. Tener un presidente que no despotrica contra el campo, sino intenta ir para adelante, a mí me parece que es un cambio esencial. No solo que me vaya bien a mí sino al país entero.

**¿Cómo se dio tu ingreso a la Sociedad Rural de Lobos?**

Por afinidad con unos cuantos integrantes de la institución. Me llamaron y acepté. Me gustó que la Rural tenga un horizonte claro. Amén de la actividad gremial que tiene la entidad, me pareció bueno el aporte que hace a la sociedad para chicos que no tienen la posibilidad de estudiar y mediante el programa de becas puedan hacerlo. Sé que hay chicos que lo van a aprovechar. No es cuestión de levantar la mano y recibir. Siempre es a cambio de esfuerzo, de lo contrario no sirve. ➔

**VETERINARIA**  
**LA ENSEÑADA**  
**LOBOS**

**Clínica de grandes y pequeños animales**

|                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| <b>GRANDES ANIMALES</b> | <b>PEQUEÑOS ANIMALES</b>  |
| <b>Pablo Galotto</b>    | <b>Mauricio Romanelli</b> |
| <b>02227 15 473669</b>  | <b>02227 15 614948</b>    |

**Pte. Perón y San Martín - Tel/Fax: 02227 422009**

*Productos Lácteos*

**Marimyl**



LACTEOS MARIMYL de Miguel A. Triviño  
 Arévalo y 241 Emp. Lobos, Buenos Aires, Argentina  
 e-mail: lacteosmarimil@hotmail.com • Tel. (02227) 432470

|  |   |  |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>· Servicio de siembra y cosecha</li> <li>· Insumos</li> <li>· Asesoramiento</li> <li>· Alquiler y aparcería de campos</li> <li>· Servicio de embolsado y extracción de grano</li> <li>· Fletes de cereales</li> </ul> |  | <p><b>DE SERGIO RENZELLA<br/>         Y RODOLFO MADDIO</b></p> |
| <p>Juan Bautista Alberdi 1460 - Lobos<br/>           Tel. (02227) 421848 / 15536738 / 15554175<br/>           rrmaddio@speedy.com.ar</p>   |   |  |





de Osmar Nicolás Mancino

MADERAS PARA GALPONES · ARTÍCULOS RURALES  
MANGAS · TRANQUERAS · ALAMBRES · MADERAS PARA TECHO  
POSTES DE QUEBRACHO Y ACACIO · PINO PARANÁ · CHAPAS



H. Yrigoyen S/N - Lobos - Tel./Fax.: 02227 422430 / 422300 / [www.mancinomaderas.com](http://www.mancinomaderas.com) / [info@mancinomaderas.com](mailto:info@mancinomaderas.com)



FINANCIACIÓN PROPIA  
EN 12 CHEQUES



JOHN DEERE

Gangoni Hnos. S.A.

Casa Central Lobos: Pte. Juan D. Perón y Acc. Ruta 41  
Tel. 02227 - 431444/45 - 431777/78 / Cel. 02227 - 15627709/15613522  
Sucursal La Plata: Av. 44 N° 5263 e/200 y 201 / Tel. 0221 - 4962026  
Sucursal Gral. Belgrano: Ruta 29 km. 77.500 / Tel. 02243 - 452311  
John Deere Express Canning: Av. Mariano Castex N° 454 / Tel. 011 - 43895395  
Mail: [ventas@gangoni.com.ar](mailto:ventas@gangoni.com.ar) / [www.gangoni.com.ar](http://www.gangoni.com.ar)

VIGGO

# SOPORTES DE TV



SOPORTE  
PARA  
TV FIJO  
14 A 37"

VESA  
0.18x0.18 m 30x30mm  
0.66x0.66 m 200x200mm  
100 / 200g  
11" - 37"

SPV01



SOPORTE  
PARA  
TV FIJO  
23 A 50"

VESA  
0.25x0.38 m 100x100mm  
1.25x1.25 m 400x400mm  
100 / 200g  
23" - 50"

SPV05



SOPORTE  
P/ TV  
BASCULANTE  
23 A 50"

VESA  
0.25x0.38 m 100x100mm  
1.25x1.25 m 400x400mm  
100 / 200g  
23" - 50"

SPV25



SOPORTE  
P/ TV  
ARTICULADO  
14 A 42"

VESA  
0.23x0.32 m 100x100mm  
0.66x0.66 m 200x200mm  
100 / 200g  
14" - 42"

SPV40



SOPORTE  
PARA  
TV FIJO  
32 A 65"

VESA  
1.37x1.32 m 400x400mm  
1700 / 200g  
32" - 65"

SPV10

CONSULTE PRECIOS POR MAYOR Y MENOR



 **DISTRIBUIDORA HJ**

 Hipólito Yrigoyen 57, Lobos (7240)

 [facebook.com/distribuidoraHJ](https://facebook.com/distribuidoraHJ)

 (02227) 430282 / 424653

 [www.distribuidorahj.com.ar](http://www.distribuidorahj.com.ar)

